

Dean Dukic

Interim Executive (VP/Head) – Supply Chain & Procurement

Turnaround | Transformation | Procurement Excellence

26+ Jahre Erfahrung in Industrie & Beratung | Führung bis 69 MA | DACH/EU
(nach Absprache)

+49 173 910 44 74 | dean.dukic@supply-consult.com | Diplom-Betriebswirt (FH)



Scope of Competencies

- **Supply Chain & Procurement Executive mit 26+ Jahren Erfahrung in Aufbau, Transformation und Stabilisierung von End-to-End Wertschöpfungsketten – operativ im Tagesgeschäft bis strategisch in der Organisationsentwicklung**
- **Führung & Organisationsentwicklung:** Einkauf, Materialmanagement, Produktionsplanung, Order Fulfillment, Logistik; Aufbau/Restrukturierung von Teams bis 69 Mitarbeitende.
- **Turnaround- und Krisenkontexte:** Kosten- und Working-Capital-Programme, Versorgungssicherheit, Cash-/Engpassmanagement (u.a. Insolvenz-/Investor-Driven Transformation).
- **Transformation & Digitalisierung:** S&OP, KPI-Governance (OTIF/OTD/OEE), Shopfloor; ERP/Tools (SAP R/3 & S/4HANA, proALPHA, Dynamics 365 F&O; Jaggaer).
- **Prozess- und Projektmanagement:** Business Process (Re-) Engineering & Optimization – von der Organisationsanalyse bis zur Übersetzung in IT-Systeme (Strukturen, Funktionen, Steuerung) - Brücke zwischen Business, Organisation und IT: S&OP, MRP/PPS, S2C/P2P, KPI-/Reporting und ERP-/Tool-Integrationen (SAP, proALPHA, MS Dynamics,).
- **Branchen:** MedTech/Pharma (ISO 13485/MDR/FDA) inkl. Audit-/Compliance-Anforderungen im Einkauf.
- Breite Branchenerfahrung (MedTech/Pharma, Automotive/E-Mobility, Anlagenbau)
- **Digital & Data:** SAP R/3; ERP & S/4HANA, Fiori; proALPHA, MS Dynamics 365 F&O, Infor, Jaggaer, Qlik Sense/ MS Power BI, Add*One; KI.

Personality

- Starke Kombination aus Methodenkompetenz (Lean/SCOR/BPM), operativer Hands-on Umsetzung und Management-Kommunikation (GF, Investoren, Restrukturierung, Kunden/Lieferanten).
- Hohe Umsetzungstiefe in Planungs- und Steuerungsprozessen (S&OP, MRP/PPS/APS, Order Fulfillment) sowie Einkaufsprozessen (S2C/P2P, SRM, Vertragsmanagement).
- Ergebnisorientierung mit nachweisbaren KPI-Verbesserungen (Savings, Output, Ausschuss, OTD/OTIF, Bestand/Working Capital).

Selected Value Delivered (Auszug)

- Turnaround Procurement (MedTech): 359 T€ Savings (~13% Spend) durch Methoden-/Prozessaufbau und Verhandlungen.
- Operations/SCM (MedTech): Output Gutteile +27%, Ausschuss –15% durch Taskforce, KPI-Steuerung und Planungs-/Shopfloor-Optimierung.
- Automotive Serienproduktion: Bestände –26% bei gleichzeitiger Sicherstellung der Versorgung (Engpass-/Expediting-Management).
- SCM Transformation (Anlagenbau/Energie): Beschaffungskosten –25%, OTD +17%, Bestände –40% (Führung 69 MA).
- Sourcing/Global Tenders: Globale Ausschreibungen ~250 Mio. € Volumen; Savings ~13%.
- Führung & Change: Aufbau/Weiterentwicklung von Organisationen und Teams bis 69 Mitarbeitende; Taskforce- und Krisenmanagement (u. a. Insolvenz).

Sprachen: Deutsch & Serbo-Kroatisch (Muttersprache), Englisch (verhandlungssicher).

Kernkompetenzen

Procurement / Einkauf

- Strategic Sourcing (S2C), Category-/Spend-Management, SRM
- Ausschreibungen/RFX, Verhandlungen, Vertragsmanagement
- Cost Savings / Cost Avoidance, Working Capital Programme
- Operativer Einkauf (P2P), Disposition, Expediting/Engpassmanagement

Supply Chain Management

- S&OP, Demand Planning/Forecasting, Produktionsplanung (MRP, PPS, APS)
- Order Fulfillment, Materialfluss, Shopfloor, KPI-Systeme (OTD/OTIF, OEE)
- Inventory-, Warehouse- & Logistics Management (3PL/4PL, Fracht, Zoll)
- Prozess- & Organisationsdesign (Lean, SCOR, BPM), Reorganisation & Skalierung

Tools & Systeme

- ERP: SAP R/3, SAP S/4HANA, proALPHA, Microsoft Dynamics 365 Finance & Operations, Infor Xpert
- Sourcing/eProcurement: Jaggaer, Flowers; (Zielbild/Projekt: Coupa, ServiceNow)
- Analytics: Excel, QlikView/QlikSense

Branchen

- Med Tech, Pharma & Bio Science – ELOS Klingen, WuXi, Osypka, Biotronic, Omnivision, Sebapharma, AmSilk, DocMorris/Zur Rose
- Automotive / Luftfahrt – Phoenix Contact E-Mobility, Isolite, BMW, DaimlerChrysler, Covisint Auto-Kabel, Swiss Airlines
- Anlagenbau und Energie – Agrikomp, Siemens Mobility, KGW, Deutsche Glasfaser, Vahle
- Kommunikationsnetze – Deutsche Glasfaser, Siemens I&K Networks
- FMCG / Handel / Food – Gardinia, KNV, AS Schwabe, Orsay, Borco, Tchibo

Selected Engagements (Auswahl)

10/2025 – 02/2026 | Head of Procurement (Interim)

KLINGEL medical metal GmbH (Elos Medtech) – MedTech

Scope: Führung zentraler Einkauf (5 MA); Investor-getriebener Turnaround; ISO 13485/MDR.

Value Delivered:

- Realisierte Savings i.H.v. 359 TEUR (~13% des adressierten Spend) in MRO, Metallen, Energie, Fremdleistungen und CAPEX.
- Aufbau S2C-Governance: Warengruppenstrategien, Ausschreibungs- und Verhandlungslogik, Vertragsmanagement, KPI-Steuerung (u.a. Time-to-Source, OTIF, PPM).
- Initiativen: Outsourcing Tool-Management, Optimierung MRO-Verträge, Anlagenankauf/-verkauf (CNC), Lieferantenentwicklung/Audits.

04/2025 – 09/2025 | Interim Vice President Supply Chain Management

Osypka AG – MedTech

Scope: Leitung SCM (28 MA): Order Fulfillment, AVOR, PPS, Einkauf, Sterilisation, Versand, Lager; proALPHA Update v5.2 -> v9.5.

Value Delivered:

- +27% Output (Gutteile) im Hauptprodukt Katheter; ca. -15% Ausschuss durch Taskforce, KPI-System, Shopfloor- & Planungsoptimierung.
- Einführung rollierender Forecast und S&OP-Struktur mit Vertrieb/GF; Verbesserung Wiederbeschaffungs-/Durchlaufzeiten über KPI und Prozessdesign.
- Stabilisierung Tagesgeschäft inkl. Backlog/Backorder-Steuerung; Standardisierung logistischer Vertragsbestandteile.

02/2024 – 05/2024 | Global Head of Procurement & Supply Chain Management (Interim)

Auto-Kabel Management GmbH – Automotive (Restrukturierung/Insolvenz)

Scope: Leitung Einkauf/SCM/Logistik (14 FTE) HQ; fachliche Verantwortung Disposition in globalen Werken; Cash-/Engpassmanagement.

Value Delivered:

- Sicherstellung Materialversorgung und Vermeidung von Produktionsausfällen im Insolvenzkontext.
- Cash-Flow-orientiertes Bestands- und Bestellmanagement (u.a. Metallkonten) sowie aktive Lieferantenkommunikation/-verhandlungen.
- Neuausrichtung kritischer Warengruppen (Rohstoffe/Lohnbearbeitung) und Stabilisierung MRP-Prozesse (Infor Xpert).

05/2019 – 12/2020 | Bereichsleiter Einkauf & Supply Chain Management

Agrikomp GmbH – Anlagenbau/Energie (Biogasanlagen)

Scope: Führung bis 69 Mitarbeitende (Customer Service, Einkauf, Lager/Logistik, SCM); Reengineering der Gesamtorganisation.

Value Delivered:

- Beschaffungskosten ca. -25% durch Warengruppen- und Lieferantenmanagement sowie Verhandlungsprogramme.
- Bestände/Working Capital -40% und OTD +17% durch Redesign Materialflüsse, Lagerarchitektur, KPI-Steuerung und S&OP/Forecast.
- Stabilisierung Tagesgeschäft und Aufbau SCM-Controlling inkl. KPI-System (Service Level, Lead Time, Inventory Turns).

11/2022 – 09/2023 | Head of Material Management, Procurement & Demand Planning

Phoenix Contact E-Mobility GmbH – Automotive/E-Mobility

Scope: Aufbau/Führung Operativer Einkauf/Disposition & PPS (18 FTE); Engpassmanagement; S/4HANA Taskforce.

Value Delivered:

- Aufrechterhaltung Versorgung und Vermeidung von Produktionsausfällen; Bestände ca. -26% durch Dispo-parameter- und Planungsoptimierung.
- Einführung/Optimierung Materialallokation, Expediting und kapazitives Lieferantenmanagement; rüsto-optimierte PPS für 12 Anlagen (DE/PL).
- UAT und Go-live Stabilisierung SAP S/4HANA im Segment Einkauf/Disposition.

Weitere Mandate (Kurzliste)

Zeitraum	Rolle / Unternehmen	Schwerpunkt (Auszug)
08/2024 – 04/2025	Bereichsleitung Order Fulfillment / Produktionsplanung / Einkauf (Interim) – Vahle	KPI-Dashboard; Shopfloor Level 2; 7% Einsparung; S&OP/Forecast-Konzept.
05/2024 – 08/2024	Senior Strategic Procurement Consultant – Sebapharma	Rohstoffe -5%, OEM -3%, Pack/Transport/Lagerung -23%; Optimierung MRP-Parameter.
10/2023 – 01/2024	Consultant Prozessmanagement Einkauf & SCM/Logistik – Deutsche Glasfaser	Zielbild S2C/P2P; Lieferantenstrategie; Logistikkonzept (3PL/4PL) inkl. Business Case.
04/2022 – 08/2022	Head of Procurement & SCM – OmniVision	S&OP-Aufbau; SRM; P2P-Prozessoptimierung; Dynamics 365 F&O/Flowers.
10/2021 – 05/2022	Leiter Einkauf & SCM – AMSilk	Digitalisierung S2C/P2P; Serienvorbereitung; Preisreduktion 7%.
02/2021 – 09/2021	Bereichsleitung SCM & Operations – Gardinia	Absatz-/Bestandsplanung während Corona; Logistik/Import/Zoll.
02/2019 – 05/2019	Consultant Strategischer Einkauf – Siemens Mobility (Serbien)	Internationale Ausschreibungen; Savings 28%.
08/2018 – 02/2019	Projektmanager globale Ausschreibungen – Koettschau SPS (Einkaufsallianz)	Vergabevolumen ca. 250 Mio. EUR; Savings ca. 13%; Leitung 19 MA.

Karriere (Festanstellung – Auszug)

- Kloepfel Consulting (2016–2018) – Projektmanager / Senior Berater Strategischer Einkauf.
- Deutsche Business Consulting (2015–2016) – Berater Strategischer Einkauf & Transportlogistik.
- Swiss International Air Lines (2010–2011) – Head of Indirect Procurement.
- TÜV SÜD (2002–2008) – Stellv. Leiter Zentraleinkauf / Leiter Einkauf; Restrukturierung Konzern-Einkauf.
- Siemens / Cap Gemini E&Y (1996–2002) – Consulting & Projektleitung Business Process Reengineering (SCM & ERP).

Ausbildung

- Diplom-Betriebswirt (FH München) – Fachrichtung Marketing & Logistik.